

Gestion santé en entreprise

 HR Today
 1004 Lausanne
 021 623 91 16

 Medienart: Print
 Medientyp: Fachpresse
 Auflage: 1'971
 Erscheinungsweise: unregelmässig

 Themen-Nr.: 390.015
 Abo-Nr.: 390015
 Seite: 15
 Fläche: 47'030 mm²

Les bureaux multi-espaces vus par la Mobilière

En décembre 2015, 160 collaborateurs de la Mobilière ont pris possession de leurs nouveaux bureaux. La directrice du secteur Human Development du Groupe parle de ses expériences avec les nouveaux espaces de travail.

Ce ne sont pas seulement les collaborateurs et cadres de quatre secteurs différents (développement d'entreprise, communication d'entreprise, Corporate Social Responsibility et Human Development) qui ont abandonné leurs places de travail fixes. Le CEO de la compagnie d'assurances, Markus Hongler, a également troqué son ancien bureau pour le nouvel espace de travail ouvert. Quelle a été la raison de ce changement radical? «Avec l'avènement de la digitalisation, de nouvelles formes de travail sont apparues. Les collaborateurs réclament de la flexibilité et souhaitent pouvoir travailler sans contrainte de lieu», explique Nathalie Bourquenoud, directrice du secteur Human Development. En outre, les nouvelles technologies ont changé les professions, les processus et les modes de communication.

Tout cela exige de faire preuve de qualités telles que la curiosité et l'ouverture d'esprit. Le nouvel environnement de travail doit «inspirer les collaborateurs et leur permettre de continuer à se développer, à participer et à innover», souligne Nathalie Bourquenoud. En six mois, environ 2000 m² de surface de bureau au siège social bernois ont été convertis en paysage bureautique multi-espaces. Dans

un second temps, d'autres surfaces du même bâtiment ainsi que le siège de la direction à Nyon seront également transformés. Le concept des nouveaux paysages bureautiques a été pleinement exploité: pour créer une ambiance propice au travail, des parois ont été supprimées et remplacées par du bois, avec des couleurs chaudes et des lignes incurvées. Ce nouvel environnement comprend des zones



«Nous n'avons pas seulement démonté des parois, nous avons également créé les conditions de base nécessaires à la culture du travail de demain.»

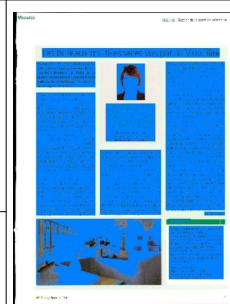
Nathalie Bourquenoud,
 directrice du secteur Human
 Development, Mobilière

aménagées spécifiquement pour favoriser la concentration, permettre le repos ou stimuler les échanges et le travail en groupe, par exemple. Cette redéfinition de l'environnement se répercute sur la cohabitation. «L'espace détermine la culture du travail», estime Nathalie Bourquenoud. Aujourd'hui, les collaborateurs ne travaillent pratiquement plus avec le papier, ils n'ont pas de place de travail fixe et ils expérimentent la culture du «clean and clear desk policy».

La conduite managériale a également fortement changé. «La performance compte aujourd'hui davantage que le temps de présence.» Plus personne n'en est réduit à travailler assis au bureau, les collaborateurs peuvent choisir l'endroit qui leur convient. Réseauter et communiquer est devenu possible à partir de n'importe quel endroit grâce aux nouvelles technologies. Jusqu'à ce que ce projet-pilote aboutisse, un team interdisciplinaire a travaillé pendant près d'une année à sa réalisation. L'équipe englobait des membres de la direction du secteur Human Development (qui a coordonné le projet), mais également des représentants de plusieurs

Datum: 29.07.2016

HR Today



Die Mobiliar
Versicherungen & Vorsorge

Gestion santé en entreprise

HR Today
1004 Lausanne
021 623 91 16

Medienart: Print
Medientyp: Fachpresse
Auflage: 1'971
Erscheinungsweise: unregelmässig

Themen-Nr.: 390.015
Abo-Nr.: 390015
Seite: 15
Fläche: 47'030 mm²

autres services: Facility Management, construction, informatique et Corporate Responsibility. Pour Nathalie Bourquenoud, la valeur ajoutée de ces nouveaux espaces bureaux transparents dans «l'enthousiasme des collaborateurs». Le taux d'occupation des locaux de 80% semble prouver que la Mobilière ne se contente pas d'utiliser les surfaces disponibles de manière optimale: elle poursuit aussi une ligne directrice claire tout en investissant pour l'avenir. «Nous n'avons pas seulement démonté des parois, nous avons également créé les conditions de base nécessaires à la culture du travail de demain.» ■

Corinne Pâper

Evénement

Congrès national pour la gestion de la santé en entreprise 2016

«Move, Speed und Inspiration im Workspace der Mobiliar-Versicherung». Anna Coradi, directrice de projet Workspace Solutions chez Witzig The Office Company, Claudia Giorgetti Del Monte, directrice du secteur Développement de l'organisation et de la culture de la Mobilière Suisse.

Date: 24 août 2016

Lieu: Université Irchel, Zurich

Informations complémentaires:

www.promotionsante.ch

