



L'exercice 2007 en bref. *Des partenariats
qui résistent aux turbulences du marché.*

La Mobilière
Assurances & prévoyance

Des partenariats qui résistent aux turbulences du marché

La Mobilière a de solides relations avec ses clients. Notre partenariat avec USM U. Schärer Söhne AG (photo de la page de couverture) en est un exemple: cela fait plus de 50 ans que la fondation de prévoyance du personnel de l'entreprise est réassurée auprès de la Mobilière Vie.

Dans cette brochure, nous présentons d'autres entreprises clientes, partenaires de longue date de la Mobilière. Pour elles aussi, le succès se bâtit sur une relation solide, celle qui les unit à leurs collaborateurs. Par leur engagement, ces derniers en sont les représentants et font partie de leur capital.

Photo de la page de couverture:
USM U. Schärer Söhne AG, Münsingen

Chiffres-clés des comptes annuels consolidés

Non-vie et vie	2007	2006	Variation %
en millions de CHF			
Primes brutes	2 749,0	2 697,5	+ 1,9
Primes acquises pour compte propre	2 582,0	2 537,0	+ 1,8
Placements de capitaux	10 863,7	10 437,7	+ 4,1
Placements pour le compte et au risque de tiers	2 103,7	2 359,4	- 10,8
Résultat technique	110,1	143,2	- 23,1
Résultat financier	304,0	322,1	- 5,6
Résultat extraordinaire	- 20,0	- 100,0	+ 80,0
Bénéfice annuel consolidé	340,9	309,1	+ 10,3
Capital propre consolidé	2 745,9	2 524,1	+ 8,8
Rendement du capital propre	12,9%	13,1%	
Non-vie			
Primes brutes	2 060,0	2 023,2	+ 1,8
Primes acquises pour compte propre	1 920,8	1 884,5	+ 1,9
Provisions techniques pour compte propre	4 268,7	4 121,7	+ 3,6
Résultat technique	103,8	163,9	- 36,7
Résultat financier	217,0	196,7	+ 10,3
Résultat après impôts	254,4	233,7	+ 8,9
Ration sinistres à primes pour compte propre	67,3%	65,2%	
Taux de frais pour compte propre	25,7%	24,4%	
Taux autres frais techniques (y c. parts d'excédents versées aux preneurs d'assurance) pour compte propre	1,6%	1,7%	
Ratio combiné pour compte propre	94,6%	91,3%	
Vie			
Primes brutes	689,0	674,3	+ 2,2
Primes acquises pour compte propre	661,2	652,5	+ 1,3
Provisions techniques pour compte propre	3 081,2	2 959,1	+ 4,1
Provisions techniques – pour le compte et au risque de tiers	2 103,7	2 359,4	- 10,8
Résultat technique	6,3	- 20,7	n.a.
Résultat financier	87,0	125,4	- 30,6
Résultat après impôts	86,5	75,4	+ 14,7
Taux de frais pour compte propre	16,7%	14,9%	

Modification d'un chiffre du compte de profits et pertes en %
+ = effet positif sur le résultat, - = effet négatif sur le résultat

n.a. = non applicable

L'exercice 2007 en bref

Chères clientes, chers clients,

Après un excellent avant-dernier exercice, la Mobilière affiche de nouveau un résultat en hausse. Les secteurs non-vie et vie progressent à un bon rythme. Le résultat a permis de renforcer encore les fonds propres, de sorte que le Groupe dispose d'une bonne marge pour affronter les défis du marché. Il permet aussi à la Mobilière, entreprise de tradition coopérative, de procéder à une nouvelle répartition d'excédents en faveur de ses assurés. Entre mi-2008 et mi-2009, les petites et moyennes entreprises clientes bénéficieront ainsi d'une réduction de 20% sur la prime de leur assurance MobiPro Multirisik.

Le Groupe Mobilière a réalisé un bénéfice annuel réjouissant de 340,9 millions de CHF pour l'ensemble de ses activités. Le secteur non-vie y contribue pour 254,4 millions de CHF, le secteur vie pour 86,5 millions de CHF. En dépit des événements naturels de l'été, le résultat technique des affaires non-vie ressort à 103,8 millions de CHF. Le résultat technique des affaires vie a connu une nouvelle amélioration; il s'établit à 6,3 millions de CHF.

Les intempéries de ces dernières années, le volume des dommages qu'elles ont causés et le problème du réchauffement climatique contribuent à accroître la sensibilisation du public pour la thématique des dommages naturels. Tant nos clients que les autorités sont plus attentifs à ces dangers. Ils réagissent aussi plus rapidement et plus efficacement en cas de menace ou de catastrophe. De même, des mesures de prévention et de sauvetage possibles à court terme sont mises en œuvre rapidement.

Pour notre part, nous apportons un soutien actif aux clients, en leur fournissant des conseils en matière de risques et une couverture d'assurance adéquate. En outre, nous leur recommandons de s'abonner à notre système d'alarme météo par SMS. Le cas échéant,

nos agences générales règlent les sinistres sur place, selon la vaste marge de manœuvre dont elles disposent. Le règlement de sinistres est d'ailleurs l'un des atouts majeurs de la Mobilière. Et le client, souvent durement éprouvé par ce qu'il vient de vivre, peut compter sur l'écoute d'un gestionnaire expérimenté.

Nous apprécions la fidélité de nos clients envers notre société et les remercions de leur sens des responsabilités et de la solidarité.



Albert Lauper
Président du
Conseil d'administration



Urs Berger
CEO



Création de valeur pour nos clients

La participation aux excédents n'est pas une faveur réservée aux grands clients. Le plus grand nombre de nos assurés profitent de cet avantage lié à la structure coopérative de notre société.

Participation aux excédents dans les affaires vie

Dans le domaine de la prévoyance professionnelle, nous assurons les risques décès, invalidité et longévité pour des institutions de prévoyance. Selon la loi, la quote-part minimale d'excédents devant être reversée au souscripteur d'une assurance collective classique pour les risques mentionnés ci-dessus est de 90%. Comme le montre le graphique, les parts d'excédents que la Mobilière Vie a rétrocédées sont nettement plus élevées que le minima prescrit par la loi et que les quotes-parts attribuées par les compagnies concurrentes.

Participation aux excédents dans les affaires non-vie également

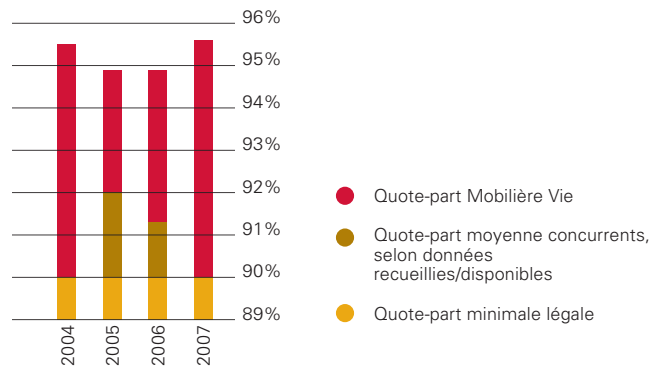
Le principe de la rétrocession d'excédents est inscrit dans les statuts de la Mobilière Société Coopérative et nous en faisons profiter régulièrement nos assurés. Entre mi-2007 et mi-2008, ceux-ci ont bénéficié ou bénéficieront d'une réduction de 20% sur la prime annuelle de leur assurance ménage et, grâce au bon



résultat de l'exercice 2007, nous pourrions accorder, entre mi-2008 et mi-2009, une réduction du même pourcentage à nos clients PME (assurances MobiPro Multirisk).

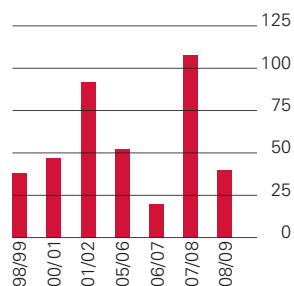
Au cours des dix dernières années, la Mobilière a rétrocédé quelque 400 millions de CHF à ses clients du secteur non-vie. En 2003 et 2004, la marche des affaires n'a pas permis de leur verser des parts d'excédents.

Participation aux excédents dans les affaires collectives soumises à la quote-part légale



Ristournes aux clients en assurance non-vie

Mio CHF



Non-vie

En 2007, la Mobilière a enregistré une croissance de prime conforme aux objectifs dans les secteurs d'affaires d'importance stratégique. Elle a pu ainsi renforcer sa position sur le marché. Malgré les intempéries de l'été, le résultat technique est réjouissant.

Croissance supérieure à celle du marché

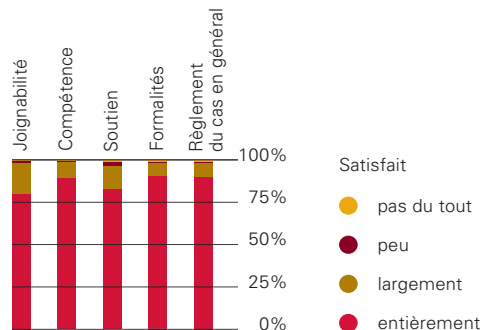
Tous les secteurs d'affaires ont progressé. La croissance globale a fléchi légèrement, à 1,8%, par rapport à l'année précédente. Etant donné l'âpreté de la concurrence et la stagnation du marché, ce chiffre est tout à fait réjouissant et prouve que la Mobilière est très compétitive. Conformément à la stratégie, nous enregistrons une hausse du volume de primes supérieure à la moyenne dans les secteurs d'affaires ménages, entreprises et protection juridique.

Liquidation des sinistres sur place

Les inondations de grande ampleur survenues en juin, juillet et août dans diverses régions du pays, les glissements de terrain, ainsi que la grêle et la tempête ont provoqué des dégâts considérables aux véhicules, aux bâtiments, dans les ménages et dans les entreprises, forçant nombre de ces dernières à interrompre leurs activités. La Mobilière a reçu plus de 23 000 déclarations de sinistre à la suite de ces événements, représentant un coût global d'environ 195 millions de CHF.

Qualité du service de la Mobilière en cas de sinistre

Etude réalisée par la Mobilière, 40 000 clients privés



Nos agences locales se sont mobilisées immédiatement pour venir en aide à nos assurés et éviter une aggravation des dommages. Les lésés ont été indemnisés rapidement par leur agence.

Bons résultats technique et financier

Malgré les intempéries, la Mobilière clôt son exercice 2007 avec un résultat technique de 103,8 millions de CHF. Cela signifie que le montant total des encaissements de primes est supérieur aux coûts d'indemnisation et aux frais administratifs cumulés.

Dans le secteur financier, nous enregistrons une hausse du produit des titres et des plus-values provenant de ventes d'actions. La progression du résultat a cependant été freinée par une hausse des amortissements.

Vie

La Mobilière Vie se concentre sur les assurances risque. Dans les segments de produits et de clientèle ciblés, elle a gagné des parts de marché. Globalement, la croissance atteint 2,2%.

Dans le domaine de la **prévoyance professionnelle**, la réassurance des risques d'institutions de prévoyance sur laquelle la Mobilière Vie se focalise, a connu une forte croissance en 2007. L'augmentation du volume des primes annuelles dépasse 13%. Le taux de croissance moyen est nettement inférieur sur ce marché. La progression est due aux nouvelles souscriptions et, dans une mesure moindre, à une augmentation du nombre d'assurés auprès d'une partie des institutions clientes.

Dans la **prévoyance privée**, la Mobilière vie a pu consolider sa position de leader des assurances incapacité de gain et décès destinées aux particuliers. Les primes périodiques ont enregistré une progression plus forte que la croissance moyenne du marché. En revanche, le volume des primes uniques a diminué. Cela s'explique par le bas niveau des taux garantis sur les solutions d'épargne financées par un versement unique. Malgré les turbulences sur les marchés des capitaux, les assurances vie liées à des fonds, financées par des primes annuelles, ont connu une progression très réjouissante.

Les affaires vie ont désormais une place plus importante dans la stratégie commerciale des agences générales, comme en témoigne le nombre de nouvelles souscriptions. Notre coopération avec Swiss Life et PAX permet de compléter judicieusement leur palette: les conseillers en assurances peuvent proposer aujourd'hui une solution adéquate à chaque client, quels que soient ses besoins.

Evolution de la charge des prestations

Dans la prévoyance professionnelle, la charge des sinistres est plus élevée que l'année précédente. Toutefois, pour l'ensemble des activités, les prestations versées se situent en deçà du niveau attendu en 2007 également. L'évolution réjouissante constatée sur le plan de la réinsertion des personnes malades ou accidentées se poursuit.



Boulangerie «Zur Sonne» à Leuggern

Résultat des comptes technique et financier

Le résultat technique, c'est-à-dire les primes encaissées rapportées à la charge des prestations et aux frais d'exploitation, ressort à 6,3 millions de CHF pour l'exercice 2007.

Le résultat financier a nettement fléchi comparé à celui de 2006 (qui était nettement supérieur à la moyenne des années précédentes, il convient de le souligner), malgré une hausse réjouissante des produits courants. Ce net recul s'explique par une diminution des plus-values et par des pertes réalisées, ainsi que par des amortissements de fin d'année sur placements.

Stratégie et facteurs de succès

En tant que Coopérative, la Mobilière n'est pas soumise à des contraintes de rendement à court terme. Notre Groupe mise sur l'amélioration de l'acquis, l'action visionnaire et son propre développement permanent.

La Mobilière privilégie l'intérêt de ses clients

Opérant sur une base coopérative, la Mobilière n'a pas pour objectif la maximalisation du profit. Elle cherche le profit optimum. Celui-ci doit permettre avant tout au Groupe de s'autofinancer et d'assurer durablement son développement, de verser des dividendes à la Coopérative et des participations aux excédents aux assurés. Notre approche est la même dans la gestion financière: nous ne cherchons pas à maximaliser le résultat à court terme mais à minimiser les risques. Ce principe vaut également pour le secteur vie, puisque nous nous focalisons sur les assurances risque et des solutions d'épargne dont le risque de placement est supporté par des tiers.

Une offre complète et de qualité

Nous couvrons la totalité des besoins d'assurance des particuliers et des PME, avec nos propres produits ou avec des produits de tiers soigneusement sélectionnés. Notre offre de produits standard est adaptée aux besoins du grand public; dans le secteur grands comptes et affaires spéciales, nous proposons à nos clients des solutions sur mesure. La haute qualité de nos produits et de nos prestations est reconnue et appréciée sur le marché.

Leadership

La Mobilière renforce sa position de leader suisse des assurances ménage et de PME, de l'assurance vie risque destinée aux particuliers et de la réassurance des risques des institutions de prévoyance. Nous sommes et voulons rester un des principaux acteurs sur le marché de l'assurance non-vie.



Zaugg AG Rohrbach

Forte présence locale

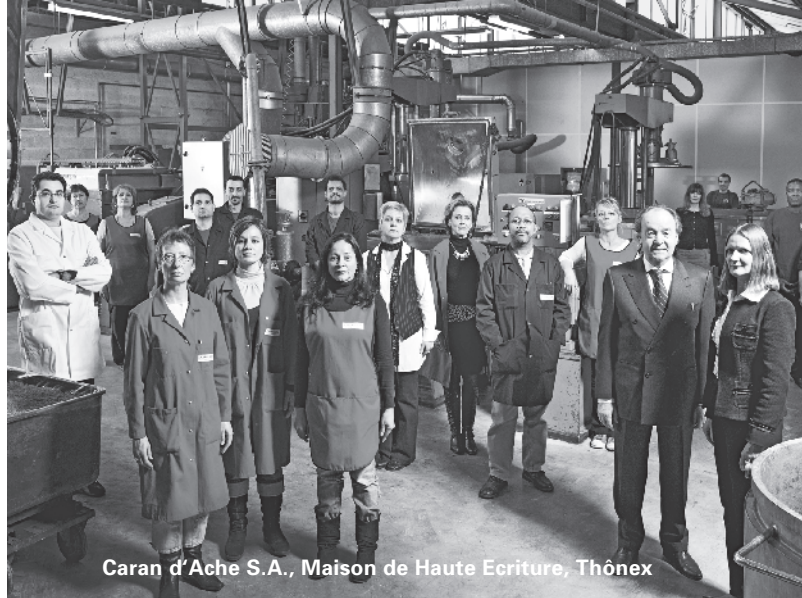
En dépit d'une forte pression sur les prix, la Mobilière continue de miser sur ses atouts de proximité. Nos 82 agences générales et quelque 60 agences offrent, sur place, un service de première qualité à tous nos clients, et ceux-ci sont convaincus des avantages qu'il leur apporte, en cas de sinistre notamment. Pour son maintien, la formation de la relève est importante. Actuellement, nous avons 275 jeunes qui apprennent le métier, la plupart auprès de nos agences générales.

Dangers naturels: financement initial de projets de prévention

Les dommages dus aux événements naturels sont assurés; une bonne assurance ne suffit toutefois pas pour éliminer les craintes et les souffrances des personnes vivant dans les territoires exposés. Aussi la prévention revêt-elle une importance capitale, dans l'intérêt non seulement des clients, mais aussi de la Mobilière.

À la suite des inondations exceptionnelles de 2005, le Conseil d'administration de la Coopérative a décidé de mettre à disposition un montant de 10 millions de CHF pour soutenir des projets de prévention dans les régions menacées du pays. Il existe cependant d'autres dangers naturels, qui peuvent frapper à tout moment. De plus, le progrès économique et social recèle, lui aussi, un certain nombre de risques potentiels, et certaines régions sont de plus en plus souvent menacées ou touchées par des événements naturels tels que glissements de terrain, chutes de pierres ou avalanches, ou, comme en 2005, des inondations.

Afin d'utiliser le mieux possible les fonds à disposition, la Mobilière demande à ses agences générales locales de recenser les projets de prévention en cours de planification dans leurs régions respectives. Fin 2007, 23 projets avaient été retenus, au terme d'un examen approfondi. Plusieurs projets sont achevés, d'autres se trouvent encore au stade de la planification ou de la réalisation. La Mobilière soutient uniquement des projets financés par les autorités publiques,



Caran d'Ache S.A., Maison de Haute Ecriture, Thônex

à la condition que les cartes des dangers soient disponibles. En règle générale, elle prend en charge 50% du coût incombant à la commune. Fin 2007, nous étions engagés à hauteur de 6 millions de CHF au total. Notre engagement se traduit par un volume d'investissement global sept fois supérieur environ.

Engagement social

La Coopérative assume pleinement sa responsabilité sociale, par des dons, des contributions de sa Fondation du Jubilé et la promotion de la création artistique contemporaine.

Engagement en faveur de projets de prévention

